



経営指針書の概要

1. 経営理念
2. 10年後のビジョン
3. 5年後の目標
4. 経営方針・目標・計画

ヒトに関すること

- (1) 社員採用
- (2) 社員教育
- (3) 処遇改善

モノに関すること

- (1) 障害福祉サービス
 - ・利用者確保
 - ・就職支援
- (2) A型事業
 - ・会員向けサービス(事務・広報・情報)
 - ・コーポラティブオフィス運営
- (3) 自立訓練
 - ・訓練プログラム
- (4) 新規事業

カネに関すること

- (1) 収益構造
- (2) 会計基準
- (3) 助成金等

社員と経営指針を共有

国の予算は、自然成立している。

その中で障害福祉サービスの報酬に関する改定があった。会社の方針は変わらないが、具体的な運用が決まっていなため、目標と計画が立てにくい。

今年の経営指針書は、方針と目標を中心に共有する。計画については3ヶ月単位でしっかり見直すことを共通に認識にしようと思う。

経営理念は、今年も見直したが変更なし。

10年ビジョンを検討する材料として「笑顔あふれる社会」について考えてきた。

5年後の目標は、今までの5年ビジョンと大きな変更はない。

会社が維持・発展している状況に必要な数値指標をまとめている。

経営方針の骨子は、**ヒト・モノ・カネ**に関することだ。

先月号のニュースに記載した通りで大きな変更はない。

理念を共有できる社員を採用し、教育を行い、処遇を改善していく。

「想いを大切にし、わかちあう」ことが、全てのスタートだ。

障害福祉サービスとしての顧客満足を考えて、利用者とその家族だけでなく、国や市町村、医療機関や教育機関など様々な分野に広がりを感じる。

また、障害者雇用を考えている企業との連携も欠かせない。これらの顧客満足が、笑顔の源泉になる。

A型事業として行う「起業家支援」に関しては、起業家の満足を追求する。

会員制であることをメリットと感じていただけるようなサービスの向上を考えたい。

自立訓練では「3ヶ月で就職できるカリキュラム」を提供する。

就職に一番近い自立訓練事業所として「働きたい」を「働ける」状態にする支援を追求する。

そして、地域で起きる課題を新規事業につなげていく。

カネに関して、興味が薄いことは問題だが、収益構造に関する理解を共有する。

会計基準に沿って、それぞれの部門が収支管理を行い、PDCAサイクルを回す。

社員教育や処遇改善に助成金を活用する。



高木家の日常

6人家族（妻1人、子ども4人）
長男専1、長女高2、次男中3、次女中1
全員〇型 自由な「高木家の日常」を
お送りします。

4月になったので、子どもたちは、進学・進級した。

長男は、なんとか専門学校に通うことになった。

長女は、高2で、青春を謳歌している。

次男は、中3で、野球部の副キャプテン。

次女は、中1で、ソフトボール部に入るのかな。

長男は、春休みに週4日のアルバイトをしつつ、中学時代の野球部の友だちと遊んでいた。

進路はそれぞれだが、大学に受かった話を聞かない。

就職が決まって、一人暮らしを考えている子もいれば、高校をやめてアルバイトを続けている子もいる。

大学進学を目指して、浪人する子もいるし、専門学校に通う子もいる。

プロ野球選手が生まれたのもうれしいことだ。

高校時代の状況が逆転しているケースもあって、人生どうなるか分からないものだ。

私と妻の楽しみは、今年も次男の野球と次女のソフトボールだろう。

土日に試合があれば、観戦に行く。

なんか、今までと同じような気がする。

編集後記

寒暖差が続いていましたが、うららかな春の日差しが心地よい季節となりました。

お花見等にお出かけされる方もいらっしゃるのではないでしょうか。

新年度、春をめいっぱい感じながら気持ちを新たに、また一年間、頑張っていきたいですね（W）

イベントスケジュール

会場 就労継続支援A型事業所

第60回 A型事業所 見学会 ※無料

日 時：4月10日（火）10：00～12：00（毎月開催）

事業所見学会は上記日程以外にも随時行っております。
お気軽にお問い合わせください！（TEL：06-6190-9513）

社会人基礎力講座 ※無料

日 時：4月14日（土）10：00～12：00

テーマ：オリエンテーション

第116回 座談会

日 時：4月25日（水）18：30～21：00

テーマ：起業家支援

参加費：2,000円（会員：1,500円）軽食付き

会場 自立センターえさか

MAP>><http://esaka-esc.jp/recruit/training>

社長に聞く！ 自立なんでも相談会 ※無料

日 時：4月19日（木）13：00～15：00

【詳細・お申込み】

ホームページをご覧ください！

>><http://esaka-esc.jp/>



江坂-起業家支援センターまでの道のり



会員企業紹介 江坂-大阪どっとJPならびに江坂-起業家支援センターの会員企業紹介 ☆part20☆

医療法人いちえ

理事長 鬼頭 ともよ さん

事業内容：精神科クリニック（有希クリニック）ほか

事業の特徴：平成14年秋の開院以来「質の高い医療サービス」「地域機関との連携」を基本姿勢としてきました。多職種がチームとなり医療を提供しています。

<http://yuhki-clinic.jp/>

株式会社HIROTEC

代表取締役 安田 博史 さん

事業内容：軽天ボード工事など

事業の特徴：ベテラン職人が、安心と安定を確保できる会社。職人不足を解消し、次世代の若手職人の育成に力を注いでいます。

横瀬労務管理事務所

代表 横瀬 克之 さん

事業内容：特定社会保険労務士、行政書士

事業の特徴：中小企業の健全かつ継続的な発展にご協力すると同時に、経営者及び社員の方々等、そこで働くすべての人たちと共に喜びを分かち合える事務所を目指しています。

<http://yokose.jp/>

トータルティー法律事務所

代表 山崎 智義 さん

事業内容：法的トラブルの解決など

事業の特徴：ただ単に法的トラブルの解決のみを目指すのではなく、それぞれの顧客にとって、トラブル解決後のベストな状態はどうあるべきか、を常に意識して、法的トラブルの解決にあたるよう、心掛けています。