

江坂が好き！な経営者のための 江坂つながりニュース

2018年2月1日
発行

vol.61

恵方巻は南南東微南…調整が難しい！

株式会社江坂-起業家支援センター

TEL 06-6190-6513

WEB <http://esaka-esc.jp/>

10年ビジョンと経営戦略

経営戦略の時代から**経営理念**の時代が変わった。

しかし、現在は経営戦略の前に

10年ビジョンが必要だと考えている。

① **経営戦略**

② **経営理念** → **経営戦略**

③ **経営理念** → **10年ビジョン** → **経営戦略**

毎年4月に経営指針発表会を開催している。

昨年は簡素化して開催したが、今期の振り返りを行ったところ、**企業変革支援プログラム**では、**6年前の水準に落ちていた。**

社員(支援者)の入れ替わりもあって、理念やビジョンの共有に時間がかかるだけでなく、相いれない考えの人でも雇わざる得なかった事情もある。

1年間、コツコツと社員教育を続けてきて、結果が出つつあることもあって、今月は、しっかり

**10年ビジョンを共有し、
達成に向けた戦略を立案していきたい。**

10年ビジョンの内容

テーマ **10年後** をどう描いていますか？

10年後はどんな環境になっているのか？

業界はどうか変わっているか？

自社はどうなっているか？

経営理念の見直しからビジョンを描く

経営理念の見直しも定期的に行う必要がある。

使っている言葉の意味や、何がイメージできるか？

理念にある項目を現実的に具体的に考えることでビジョンが浮かぶ。

私は山の頂上と北極星の関係で話をすることが多い。

理念は目指すべき星、ビジョンは到達可能な山の頂上だ。

地域の状況を予測する

吹田市の人口ビジョンや教育ビジョンなども見てきた。

産業振興ビジョンも発表されており、企業数や就労者数、そして障害区分やその人数などを予測する。

情勢分析には、同友会の調査が役に立つ。

毎年の情勢分析ではあるが、将来を見ることもできる。

私たちの会社の存在意義

10年後どんな役割を果たしているのか

これも同友会のビジョン委員会での議論が役に立つ。

10年後もその仕事はあるのだろうか？

事業を行ううえで、必要な社員の構成や収支状況を描く。

理念を元に描いたビジョンは、最終的に具体的な数値に落とし込まれる。

2月の座談会 詳しくは裏面をご確認ください！

江坂-起業家支援センターの戦略作りをお話します。

**10年ビジョンや経営戦略に
興味のある方**は、ご参加ください。



高木家の日常

6人家族（妻1人、子ども4人）
働く長男、長女高1、次男中2、次女小6
全員〇型 自由な「高木家の日常」
をお送りします。

長男が車の免許を取りに行っている。

高1の秋、学校に行けなくなった。
単位も取れず、留年が決定的になる。

「10年後どうしたい？」と聞くと
「IT系の会社で働いていたい」という回答。

それを聞いて「学校やめて、高卒認定とれば？」
という親も変だな。

しかし、高2の時に高卒認定試験に合格した。
2年にわたって、会社でアルバイトを続け、
友だちが進路を決める昨年末に

「IT系の専門学校に行きたい」と言い出した。

オープンキャンパスに高1の長女を誘って参加した
り事前準備に複数の専門学校を見に行った。
そして、どうやら本当に行きたい学科も決めた。

受験して、合格。

2年間寄り道したが、なんとか道を戻した感じ。
親としては、3年間通って就職までして欲しいと
思うが、学費が高くてつんだよな～

編集後記

節分やバレンタインと言った楽しいイベントが盛りだく
さんですが、皆さまの体の調子はいかがでしょう？
体調が悪くなると楽しめるものも楽しめません。特にこの時
期は体が冷たくなりがちです。冷えは万病のもと。
個人的にお風呂がおすすめです。スーパー銭湯に一日過
すと身も心も軽くなって最高ですよ！（A）

イベントスケジュール

----- 就労継続支援A型事業所 会場

第113回 座談会

日 時：2月2日(金) 17:30～20:00

テーマ：ストレスをコントロールする

参加費：2,000円（会員：1,500円）軽食付き

第114回 座談会

日 時：2月28日(水) 18:30～21:00

テーマ：経営戦略

参加費：2,000円（会員：1,500円）軽食付き

第58回 A型事業所 見学会 ※無料

日 時：2月9日(金) 10:00～12:00（毎月開催）

事業所見学会は上記日程以外にも随時行っております。
お気軽にお問い合わせください！（TEL：06-6190-9513）

----- 自立センターえさか 会場

MAP>><http://esaka-esc.jp/recruit/training>

社長に聞く！自立なんでも相談会 ※無料

日 時：2月15日(木) 13:00～15:00

【詳細・お申込み】

ホームページをご覧ください！

>><http://esaka-esc.jp/>



江坂-起業家支援センターまでの道のり



会員企業紹介 江坂-大阪どっとJPならびに江坂-起業家支援センターの会員企業紹介 ☆part19☆

星光メンテナンス株式会社 代表取締役 福本 アユ子 さん

事業内容：総合警備保障に関する事業など

会社の特徴：関西地域の安全、安心と地域貢献をモットー
に信頼を積み重ね、警備業務・ビスマンテナンス、セキュ
リティコンサルティング事業を行ってまいりました。

<http://seiko-ma.com/>

株式会社ステップ

代表取締役社長 佐伯 周 さん

事業内容：宝飾陳列ケースなどの什器のレンタルなど

会社の特徴：同業他社にはない、ハイグレードで、魅せる
商品を市場に提供しております。品質管理につきましても、
手拭で丁寧に手入れし出荷に備えております。

<http://www.kk-step.jp/index.html>

株式会社大阪国際ITスタジオ 代表取締役 秋澤 由樹 さん

事業内容：ITコンサルティング事業など

会社の特徴：世界各国の人々とコミュニケーションを取り
ながら、日本はもとより世界全体へ社会貢献ができる企業
となるよう、信念を持って経営を行います。

<http://www.ogits.co.jp>

Twin Reverb

代表 岡村 泰裕 さん

事業内容：カフェ＆ライブバーなど

会社の特徴：音楽の情報交換の場としてセッションしたり
ライブパフォーマンスをしたりする場。音楽を聴いて時間
を楽しんでいただく場として、気軽にご利用ください。

<http://esakatwinreverb.com/>